



СТРАТЕГИЯ 2020-2024

НА ДЕТСКА ГРАДИНА ПО ИЗКУСТВАТА
Гр.Хасково



ПРИЕТА С ПРОТОКОЛ №1 ОТ 31.08.2020г.

ДИРЕКТОР:
/Д.Христозова/

**ДЕТСКА
ХАСКА**

Ул."П. Бер
e-mail- kid



СТРАТЕГИЯ ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43



УВОД

Стратегията определя актуалните цели за петгодишен период от развитието на детската градина, начините за реализирането и , както и очакваните резултати. Тя се основава на принципите и насоките от Закона за предучилищното и училищното образование /ЗПУО/, Наредбите и държавните образователни стандарти с системата на предучилищното и училищното образование, приоритетите на МОН, и на спецификата на детската градина.

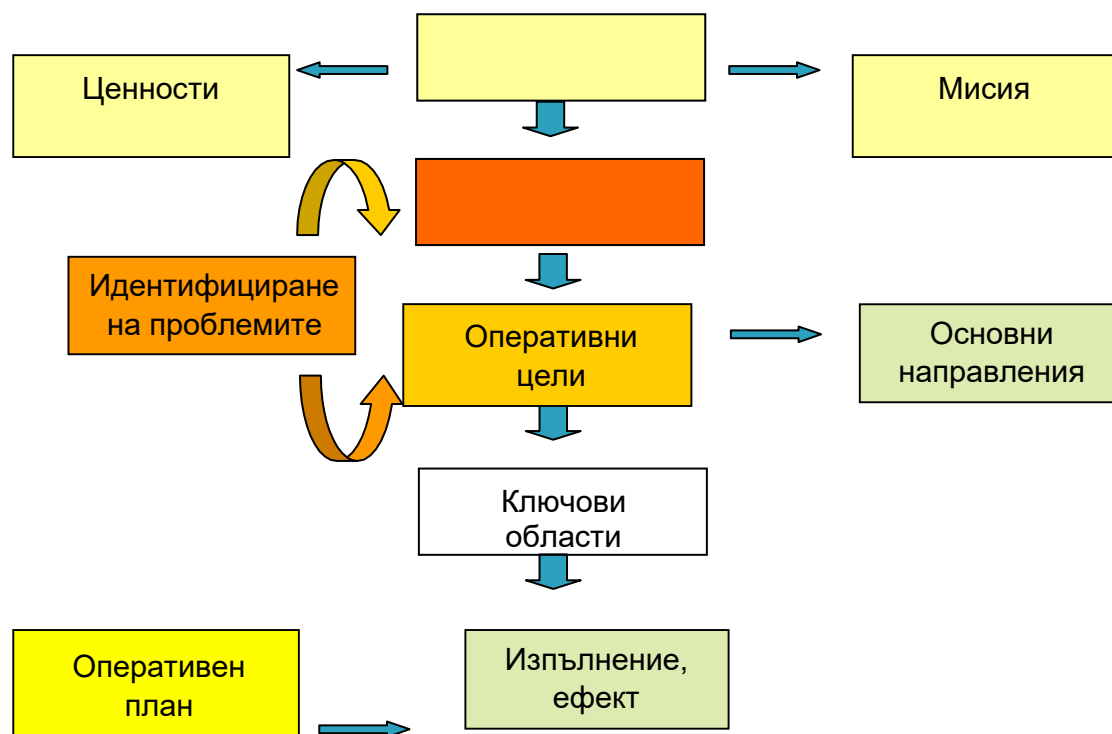
Идеята на стратегията е чрез реализиране на система от управленски, административни и педагогически действия, залегнали в нея и съобразени с традициите, социално-икономическите условия и съвременните образователни идеи, да доведе до утвърждаване на авторитета на детското заведение като институция, отговаряща на потребностите на обществото и европейските образователни стандарти. Стратегията се опира на съвкупността от взаимосвързаните мисия, визия, ценности, стратегически и оперативни цели, план и дейности.

Водещите принципи при изготвянето и изпълнението на Стратегията са:

- 1. Ориентираност към личността** - Важната задача за нас, е успехът на отделната личност.
- 2. Равен достъп** - Всяко дете постъпило в детското заведение има право да получи качествено образование, което отговаря на нуждите и способностите му.
- 3. Сътрудничество** - Успешната образователна и възпитателна политика се основава на широко участие в сътрудничество с други институции.
- 4. Отговорност** - Всички членове на педагогическата колегия и помощно-обслужващия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната и обслужващата дейност, осъществявана в детската градина, носят отговорност за постигане на трайни ефекти с дългосрочно въздействие.
- 5. Гъвкавост** - Образователната и възпитателната дейност да е ориентирана към многообразните личностни потребности и да предоставя възможности за свободен избор на децата.



6. **Новаторство** - Административното ръководство и педагогическият екип са отворени за възприемане на нови подходи и философии с цел постигане на по-добри резултати в работата им.
7. **Отчетност** - Всички участници в образователната и възпитателната дейности отговарят и се отчитат за своите действия с цел осигуряване на ефикасност, ефективност и резултатност.
8. **Ефективност** – Изразява се в динамично управление, реализация и обвързване на ресурсите с постигнати конкретни резултати, оценка на миналия опит и бъдещото въздействие.
9. **Законосъобразност** - Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия да съответстват на законите и нормативните актове.



**ДЕТСКИ
ХАСКОВ**

Ул."П. Бер
e-mail- kid



ИНА ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43

Стратегиата включва:

МИСИЯ

Полага основите за учене през целия живот чрез осигуряване на физическото, познавателното, езиковото, духовно-нравственото, социалното, емоционалното и творческото развитие на децата, вземайки предвид значението на играта в процеса на педагогическото взаимодействие и осигурявайки равен шанс на всяко дете при постъпването му в училище.

Утвърждаване на такива съвременни иновационни модели на образователна дейност в ДГИ, които да осигурят максимално развитие на детския личностен потенциал, да създадат възможности за пълноценна социална реализация на детето и развитие на способностите му в процеса на възпитание и обучение; поставяне основите в личностното развитие на бъдещите граждани на Европа, съхранили своята национална култура и родова идентичност; формиране на децата като личности: рационални, с критическо мислене и творчески нагласи, притежаващи богатство от широки интереси, знания, умения, компетенции, умеещи да взаимодействат с околните. Превръщане на ДГИ в желано и любимо място за децата, с подходящо организирани пространства за игра, познание и общуване. Превръщане на детското заведение и в ценено място за сътрудничество и просперитет на семействата и екипа.

Ценности: екипност, отговорност, честност, грижа, постоянство, уважение, национални културни ценности;

Въвеждане в управлението и образователните дейности на набор от съвременни педагогически технологии /от обучение до стратегическо планиране и управление/. Формиране и развитие на основни човешки ценности, като уважение към правата и свободите на всяка дете, учител, родител и всеки друг участник в ВОП.

ВИЗИЯ

**ДЕТСКО
ХАСКО**

Ул. "П. Бер
e-mail- kid



ИНА ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43

ДГИ модерна институция за предучилищно образование, съхранила българските образователни традиции и предоставяща съвременни условия за развитие на личностния, привлекателна за децата, удовлетворяваща за родителите.

Утвърждаване в общественото пространство на детското заведение като модерна гъвкава, конкурентна и необходима предучилищна институция, като среда за социалнокултурна, възпитателна и образователна работа, като център за творчество, като съмишленик и партньор на деца, родители и учители чрез:

- осигуряване на условия за социален и емоционален комфорт, психическо, физическо и творческо развитие на децата от 1 до 7 годишна възраст;
- гарантиране на личностно-ориентиран и резултативно обоснован възпитателно - образователен процес в педагогическото взаимодействие;
- водене на постоянен конструктивен диалог, с доверие и подкрепа на родителите в името на децата.

Стратегическа цел:

Цел на стратегията е създаването на модерна, ефективна и постоянно развиваща се система за възпитание и образование, в центъра на която е детето с неговите личностни качества и интелектуален потенциал и която осигурява качествено развитие на детската личност.

Оперативни цели на Стратегията са:

1. Изграждане на силен екип за повишаване качеството на предлаганата услуга на родителите.
2. Формиране на потребности, интереси и нагласи за обучение и самоусъвършенстване през целия живот както при децата, така и при служителите.
3. Създаване на условия и възможности за избор и включване в значими дейности, адресирани към индивидуалните потребности: на децата (кътове, материална база, дейности, ателиета, школи) и на учителите (работна среда, работно поле за изява).

ОСНОВНИ НАПРАВЛЕНИЯ:

**ДЕТСКА
ХАСИ**

Ул. "П. Бер
е-mail- kid



ИНИЦИАТИВНА ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43

1. Наличие на допълнителни за спонсориране инициативи на детската градината.
2. Включване на родителите в прекия образователно-възпитателен процес.
3. Установени са традиции в приемствеността с училища.

Вътрешен потенциал:

- На базата на досегашен опит може да се създадат нов тип отношения на сътрудничество със семейството – участие в учебно-образователния процес.
- Създаване на система за външна изява на деца и учители.
- Организиране на ателие за творчество на деца и учители.
- Създаване система за обмен на информация със семейството и училището.

Административно-управленска дейност:

1. Търсене на нови контакти с институции, фондации и организации за подпомагане дейността на детската градина.
2. Поддържане на сайт и интернет страници.
3. Участие в проекти и програми (общински, регионални, национални, международни).
4. Популяризиране на постижения на деца и учители:
– създаване на информационна банка в детското заведение.
5. Стимулиране и мотивиране изяви на деца и учители.
6. Търсене на допълнителни средства за финансиране на дейностите.

Образователна дейност :

Повишаване качеството на управленската дейност в детската градина чрез прилагането на съвременни технологии в областта на предучилищното образование и мениджмънта.

1. Използване на съвременни методи и подходи за развитие – автодидактични игри и материали, интерактивни методи, компютърни програми и др.
2. Използване възможностите на индивидуална и групово организация на работа.
3. Обогаляване системата на диагностиката като задължителна практика. Създаване на набор от апробирани тестове за всяка група.
4. Усъвършенстване процесите на планиране, организиране и провеждане на съдържателен педагогически процес. .
5. Поддържане на школи по интереси срещу заплащане от родителите.



Квалификационна дейност:

Създаване на среда и условия, мотивираща учителите и служителите за повишаване на квалификацията, развитие и усъвършенстване.

1. Осигуряване условия за участие в квалификационни форми на различни равнища.
2. Обмяна на опит – паралелно, допълващо, циклично – по проблемни области.
3. Включване на учителите в курсове за придобиване на по-високи ПКС.
4. Включване в обучителни програми.

Социално-битова и финансова дейност:

1. Привличане на родителите за подпомагане образователно възпитателния процес чрез избор на форми за ефективно сътрудничество.
2. Обогаляване и поддържане на материално-техническата база:
– поддържане на съвременен интериор, съобразно възрастта в занималните;
– обогатяване на игровата и дидактичната база.
3. Контрол за правилно разпределение на финансовите средства.
4. Организиране на различни дейности – спорт, културни дейности и др.

Финансово осигуряване изпълнението на стратегията:

Работещо партньорство и добра координация с общинските администрации, местната общност и други институции с оглед на привличане на средства за подобряване на материалната база.

Поддържане на инициативата за привличане на алтернативни източници на финансиране за обогатяване на материалната база, ремонти и подобрения на сградния фонд и дворното пространство.

1. Финансиране от държавния и общинския бюджет.
2. Разработване на проекти с външно финансиране.
3. Привличане на спонсори.
4. Реализиране на благотворителни кампании.
5. Собствен труд на служители на детската градина.

**ДЕТСКА
ХАСКА**

Ул."П. Бер
e-mail- kid



ИНА ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43

ФИНАНСИРАНЕ

- Детската градина е в системата на делегиран бюджет от 01.01.2010 г. със статут на третостепенен разпоредител с бюджетни кредити като общинска детска градина.
- Финансирането на детското заведение е смесено - делегирани "Държавни дейности" и делегирани "Местни дейности."
- До този момент детската градина не е имала преразход на бюджетните средства, наличен преходен остатък за следваща година.
- Заплатите на персонала надвишават нормативно определените, както на педагогическия, така и на непедагогическия.

- Средна брутна заплата:
 1. На педагогическия персонал е 1256 лв.
 2. На непедагогическия персонал е 831 лв.
- Персалът получава допълнително трудово възнаграждение по КТД, национални програми за постигнати резултати от положени труд, икономии, кариерно развитие и др.
- Използват се и други възможности за финансиране от проекти, дарения и спонсорство.

**ДЕТСКА
ХАСИ**

Ул."П. Бер
e-mail- kid



ЦИЕНТРА ПО ИЗКУСТВАТА

тел:038/62-27-43

Силни страни	Слаби страни	Благоприятни възможности	Заплаха риск
<input type="checkbox"/> Делегиран бюджет, управляван по приоритети; <input type="checkbox"/> Няма просрочени задължения ; <input type="checkbox"/> Действаща с-ма за финансово управление и контрол <input type="checkbox"/> Вътрешни правила за финансово управление и контрол; <input type="checkbox"/> Вътрешни правила за работна заплата; <input type="checkbox"/> Финансов контролър и система за двоен подпис; <input type="checkbox"/> Функционираща комисия по	<input type="checkbox"/> Недостатъчен ЕРС на дете и гарантирани средства за развитие на ДГ	<input type="checkbox"/> Настоятелство; <input type="checkbox"/> Включване в проекти и програми за финансиране; <input type="checkbox"/> Собствени приходи от др. източници.	<input type="checkbox"/> Сградата е стара, паметник на културата,налагат се скъпи строителноремонтни работи съгласувани с НИНКН към Министерство на културата.
<input type="checkbox"/> отчет и контрол на даренията;			

**ДЕТСКА
ХАСИ**

Ул."П. Бер
e-mail- kid



ИНА ПО ИЗКУСТВОТА

тел:038/62-27-43

Ключови области:

1. Интегриране на децата със специални образователни потребности
2. Партниране и сътрудничество с родителската общност.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящата стратегия на детската градина е опит за реагиране и управление на динамичните процеси в областта на предучилищното образование и възпитаие. Тя представлява система от цели и дейности, насочени към създаване на условия за съвременно европейско образование за децата и развитие на човешкия потенциал в детското заведение.

Стратегията е обсъдена и приета на Педагогически съвет с Протокол №1/31.08.2020г.